

PROFESSIONAL PROFILE

Dottore Commercialista e Revisore Legale con consolidata esperienza nella consulenza aziendale, nella direzione finanziaria e nella governance societaria. Ho ricoperto ruoli di **CFO e Manager** in contesti complessi, guidando processi di pianificazione strategica, controllo di gestione, ristrutturazione finanziaria e ottimizzazione delle performance aziendali.

Esperto in **bilancio, fiscalità, corporate finance e risk management**, supporto imprese e gruppi industriali nel miglioramento della redditività e della sostenibilità economico-finanziaria.

In qualità di **Independent Member of the Board**, contribuisco con un approccio analitico e indipendente ai processi decisionali, garantendo trasparenza, equilibrio e creazione di valore per gli stakeholder.

Orientato ai risultati, con una visione strategica e un solido background tecnico, unisco competenze economico-finanziarie e manageriali a una forte attitudine al problem solving, alla leadership e al lavoro in team multidisciplinari.

EDUCATION

- 2025** **SDA BOCCONI**, Milan, Italy
Executive Master in Finance
- 2001-2002** **UNIVERSITY OF CYPRUS**, NICOSIA, CIPRO
ECONOMY
- 2001-2002** **UNIVERSITY OF MISSOURI**, ST LOUIS, USA
- 1999-2002** **UNIVERSITA' DI BERGAMO**
LAUREA ECONOMIA E COMMERCIO (110 LODE)

PROFESSIONAL EXPERIENCE

- 2004 - current** **DOTTORE COMMERCIALISTA – ALBO DI BERGAMO N. 1449/A**
DOTTORE COMMERCIALISTA
Consulenza fiscale, societaria e contabile per imprese e professionisti.
Redazione bilanci civilistici e dichiarazioni fiscali
Assistenza in operazioni straordinarie (fusioni, scissioni, trasformazioni)
Revisione legale dei conti e due diligence contabile
Pianificazione fiscale e gestione dei rapporti con l'Agenzia delle Entrate.
- 2007 - current** **REVISORE LEGALE DEI CONTI**
REVISORE LEGALE DEI CONTI – ISCRITTA dal 2007 AL MINISTERO DI GIUSTIZIA ROMA N. 149079;
AUDIT, INTERNAL AUDIT, REVISORE LEGALE DEI CONTI E REVISORE CONTABILE IFRS ACCOUNTING STANDARDS.
Attività di revisione legale dei bilanci d'esercizio e consolidati, secondo i principi ISA Italia.
Verifica della corretta tenuta della contabilità e conformità normativa.
Analisi dei controlli interni e valutazione del rischio.
Redazione di relazioni di revisione e pareri professionali.
- 2007 - current** **REVISORE - MINISTERO ISTRUZIONE**
REVISORE LEGALE DEI CONTI – ISCRITTA ALBO (MINISTERO DELL'ISTRUZIONE)
REVISORE CONTABILE DEI BILANCI DEGLI ISTITUTI SCOLASTICI E UNIVERSITARI, CERTIFICATORE PNRR, RENDICONTAZIONE PROGETTI EUROPEI
- 2007 - current** **REVISORE ENTI LOCALI - MINISTERO DELL'INTERNO**
REVISORE DEGLI ENTI LOCALI
REVISIONE DEGLI ENTI LOCALI FASCIA 1, 2, 3 (Comuni con popolazione pari o superiore a 15.000 abitanti e le province).
REVISORE DEGLI ENTI TERRITORIALI (con popolazione superiore a 1.500.000 persone)
REVISORE DEGLI ENTI DI INTERESSE PUBBLICO, SOCIETA' PARTECIPATE PUBBLICHE
Attività di vigilanza e controllo degli enti del SSN
- current** **UNIVERSITA' BOCCONI**
PROFESSORE A CONTRATTO



Personal data

Date of birth: 11/09/1980
Nationality: Italia

Address

VIA MAZZINI 24
24128, BERGAMO, BG, Italia
Mobile phone: 339 4720798

Personal email

margherita.molinari@icloud.com

PROFESSORE A CONTRATTO DIRITTO DELLE PROCEDURE CONCORDATE.
TITOLARE DEL CORSO PROF. TARZIA.

2007 - 2016

UNIVERSITA' DI BERGAMO, BERGAMO, ITALIA

PROFESSORE A CONTRATTO

PROFESSORE A CONTRATTO CORSO REVISIONE AZIENDALE.

2007 - current

CURATORE FALLIMENTARE E LIQUIDATORE GIUDIZIALE, Milano

LIQUIDATORE GIUDIZIALE

CURATORE FALLIMENTARE, ESPERTO DI CRISI DI IMPRESA, COMPOSITORE DELLA CRISI NEGOZIATA, LIQUIDATORE GIUDIZIALE PRESSO TRIBUNALI.

Coordinamento con professionisti, autorità giudiziarie e creditori per la gestione delle masse attive e passive.

Consulenza a imprese in crisi per la predisposizione di piani di risanamento e strumenti di composizione negoziata.

2007 - current

CONSULENTE TECNICO

CTU E PERITO

- CONSULENTE ALBO CTU E ALBO PERITI APPALTI PUBBLICI, BORSA E TITOLI, COMMERCIO ESTERO E DOGANE, CONTABILITA' AZIENDALE, CONTROLLO DI GESTIONE, FALSI MONETARI, LAVORO PREVIDENZA E ASSICURAZIONI SOCIALI, RAPPORTI BANCARI, OPERAZIONI STRAORDINARIE (M&A, VALUTAZIONE, ...)
- VALUTE E TRANSAZIONI VALUTARIE;
- TECNICA BANCARIA E FINANZIAMENTI
- TRIBUTARIO

2015 - current

AMMINISTRATORE GIUDIZIARIO

AMMINISTRATORE GIUDIZIARIO ISCRITTO AL NUMERO 2.399 ALBO DEGLI AMMINISTRATORI GIUDIZIARI MINISTERO DELLA GIUSTIZIA;

AMMINISTRATORE GIUDIZIARIO NEI PROCEDIMENTI PENALI DEI BENI SEQUESTRA TI E CONFISCATI DA PARTE DELLA AUTORITA' GIUDIZIARIA (ANTIMAFIA, REATI TRIBUTARI, ...)

2016 - current

AMMINISTRATORE STRAORDINARIO

AMMINISTRATORE STRAORDINARIO MINISTERO DELLE IMPRESE E DEL MADE IN ITALY

AMMINISTRATORE NELLE PROCEDURE DI AMMINISTRAZIONE

STRAORDINARIA di grandi imprese commerciali al fine di preservare il patrimonio produttivo e l'occupazione. Le condizioni per l'accesso prevedono almeno 200 dipendenti da almeno un anno, un ammontare di debiti che superi i due terzi dell'attivo patrimoniale e dei ricavi, e concrete prospettive di recupero economico e finanziario.

Attività di salvaguardia dei valori economici, produttivi e occupazionali.

Amministratore coadiutore di Linkra s.r.l. in liquidazione e Compel Electronics s.p.a

2014 - current

PARLAMENTO ITALIANO

MEMBRO DELLA CONSULTA DEGLI ESPERTI DEL PRESIDENTE DELLA VI COMMISSIONE FINANZE DELLA CAMERA DEI DEPUTATI - XVII LEGISLATURA

ATTIVITA' DI SUPPORTO LEGISLATIVO E DI PROPOSTE LEGISLATIVE IN MATERIA FISCALE E FINANZIARIA (es. proposta di legge n. 4675/2017 Trust e momento impositivo,...).

RELAZIONI ISTITUZIONALI

2019 - current

UNIONE SERVIZI SRL

TAX AND ACCOCUNTING MANAGER

Gestione delle attività contabili e fiscali aziendali, con funzioni di coordinamento del team amministrativo di circa 200 persone, supervisione dei processi di bilancio e adempimenti tributari.

Supervisione di tutte le attività contabili (ciclo attivo, ciclo passivo, contabilità generale e analitica).

Gestione degli adempimenti fiscali periodici e annuali (IVA, imposte dirette, bilancio d'esercizio, dichiarazioni).
Coordinamento e formazione del team amministrativo-contabile, assegnazione delle priorità e monitoraggio delle performance.
Collaborazione con consulenti esterni, revisori e autorità fiscali.
Implementazione di procedure contabili e fiscali per ottimizzare l'efficienza e la conformità normativa.
Supporto al CEO nella pianificazione economico-finanziaria e nella reportistica gestionale.
TEAM LEADER

2003 - 2005

ONU, GINEVRA
RENDICONTAZIONI PROGETTI - STAGE
Supporto alla rendicontazione tecnica e finanziaria di progetti di cooperazione internazionale.
Analisi dei report periodici e verifica della coerenza con i piani di progetto.
Collaborazione con i responsabili di progetto per la preparazione di documentazione destinata ai donatori.

2007 - current

MEMBRO DI CORPORATE GOVERNANCE
CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE ESECUTIVO E NON ESECUTIVO
Membro indipendente di CDA, esecutivo e non esecutivo, di società anche quotate e pubbliche, con responsabilità di supervisione strategica, valutazione della governance aziendale e controllo delle politiche di rischio e sostenibilità.
Contributo attivo ai processi decisionali, assicurando trasparenza, equilibrio e allineamento tra interessi aziendali e stakeholder.
Membro di collegio sindacale, anche con funzioni di Presidente, di società anche pubbliche e di intermediari finanziari 106 TUB (A2A, ATM Spa, Finlombarda Spa, ...) e sottoposte a controllo da parte di Consob, BCE e Banca di Italia
Membro di Comitati Esecutivi.
Esperienza nel valutare piani industriali, politiche ESG e gestione dei rischi, contribuendo a decisioni strategiche in modo indipendente e imparziale.

2015 - 2016

AMAZON, MILAN
PROJECT MANAGER
Gestione end-to-end di progetti logistici e operativi a livello nazionale.
Coordinamento di team multifunzionali (Operations, IT, Supply Chain).
Implementazione di soluzioni innovative per ottimizzare i flussi di lavoro e ridurre i costi operativi in base ai budget.
Monitoraggio KPI di progetto, budgeting e rendicontazione ai stakeholders europei e americani per l'allineamento delle strategie operative.

LANGUAGES

Italian: Native language; English: Fluent; French: Fluent; Greek: Good

ADDITIONAL INFORMATION

- MASTER DIRITTO DELLE PROCEDURE CONCORSUALI
- MASTER IN REVISIONE DEGLI ENTI LOCALI MASTER IN MEDIAZIONE E CONCILIAZIONE
- MASTER IN ENTI NO PROFIT (FONDAZIONI, ASSOCIAZIONI E CONSORZI)
- MASTER IN AMMINISTRAZIONE E GESTIONE DEI SEQUESTRI E CONFISCATI – ROMA
- MASTER DI ANATOCISMO E USURA
- Certificatore di parità di genere
- MENTOR PER IL COMUNE DI MILANO NEL PROGETTO "Mentorship Milano", una delle azioni intraprese per sensibilizzare sul tema della parità di genere, per incidere positivamente sulle condizioni delle giovani donne, valorizzare il loro ruolo nella società e contribuire al superamento del divario di genere in ambiente lavorativo.
- Sono sportiva e competitiva, nel 1999 ho partecipato al Campionato Europeo con la squadra nazionale italiana di Ginnastica ritmica.
- Pratico abitualmente sport, yoga e meditazione
- Professionista dinamica e curiosa, con una naturale propensione al **problem solving** e alla **gestione multitasking** in contesti complessi e ad alta pressione. Mi contraddistinguono **adattabilità, resilienza e approccio analitico**, qualità che mi permettono di affrontare le sfide con equilibrio e orientamento ai risultati. Appassionata di **viaggi e sport**, credo nel valore della disciplina, della scoperta e della

costante crescita personale come leve per alimentare la motivazione e sviluppare una visione aperta e internazionale.